

“Say on Climate” : passage obligé d’une stratégie climat ?

Retour sur les assemblées
générales (AG) 2023 et
préparation des AG 2024

7 février 2024 – White & Case LLP

Comité stratégique Avocats

Lefebvre Dalloz

ACTIVER LA CONNAISSANCE



WHITE & CASE



Accueil & introduction



David Chekroun

Professeur de droit à ESCP Business School,
fondateur de l'Institute for Corporate
Governance (ICG)



Eliane Rouyer-Chevalier

Administratrice indépendante, co-responsable
de la formation gouvernance & climat à
l'Université Paris Dauphine, membre de l'ICG

Etudiants de ESCP Business School :



Mathilde Gherardi

Master in Management ESCP Business School
(spécialisation Droit & Finance)



Louis Peucelle

Master in Management ESCP Business School
(spécialisation Affaires Publiques)



Marine Daou

Master in Management ESCP Business School,
Master 2 Opérations et fiscalité internationale
(OFIS) Université Paris 1 Panthéon Sorbonne



Alexandre Dheilly

MSc Direction Financière ESCP Business
School, DJCE Lyon



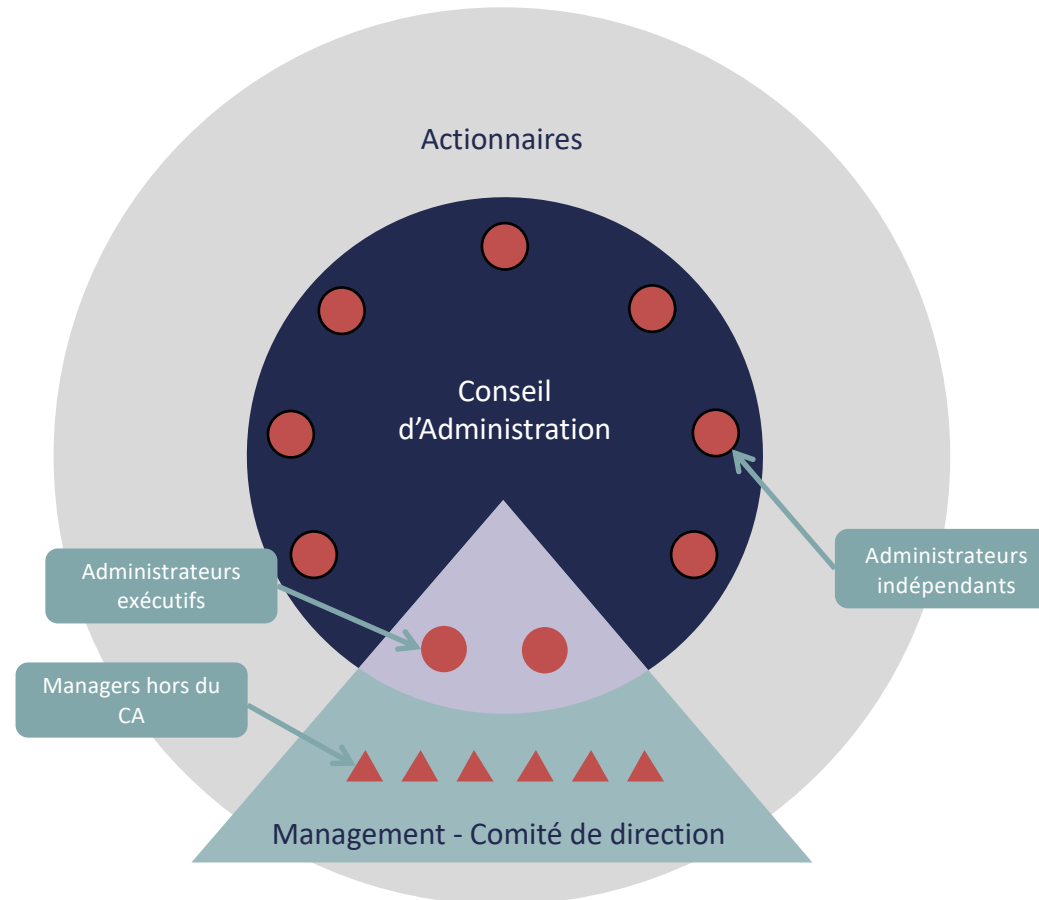
Les parties prenantes constituant la gouvernance

Parties prenantes clés

- Employés
- Chaîne d'approvisionnement & sous-contractants
- Agents & distributeurs
- Clients
- Compétiteurs
- Régulateurs

Autres parties prenantes

- Gouvernements
- Médias
- Lobbys
- Sociétés civiles
- ONGs



Parties prenantes financières

- Investisseurs et PE en entreprises non cotées
- Banques
- Autres institutions financières

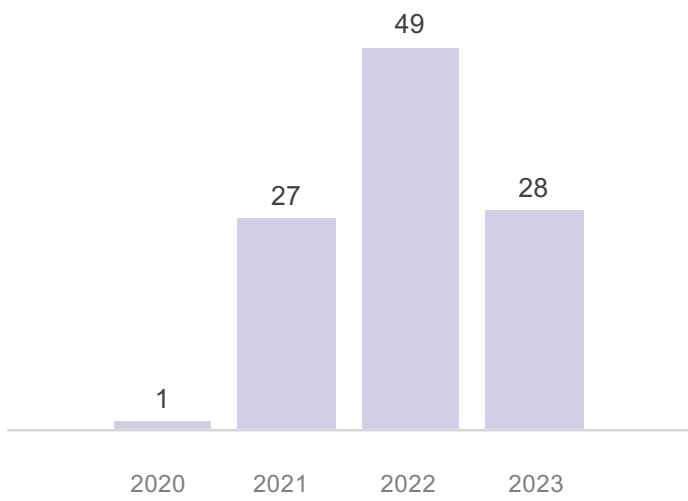
Les instruments au service du débat actionnarial sur les questions climatiques

- Questions orales et écrites
- Inscription d'un point à l'ordre du jour
- Résolutions actionnariales
- Votes sur la Déclaration de Performance Extra-Financière (DPEF) (Espagne, Suisse...)
- Election des membres du conseil d'administration
- Rémunération des dirigeants en intégrant des critères en lien avec les objectifs climatiques
- Présentation de la stratégie climat et sa mise en œuvre en AG
- (Plus grande) Transparence des informations climat et des informations financières

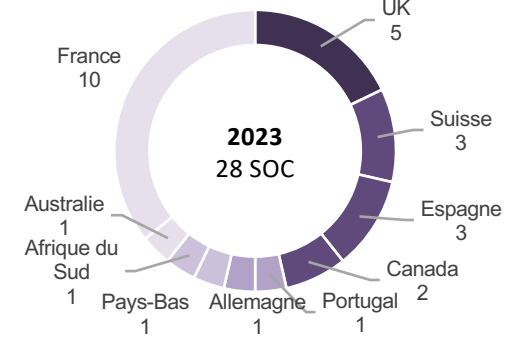
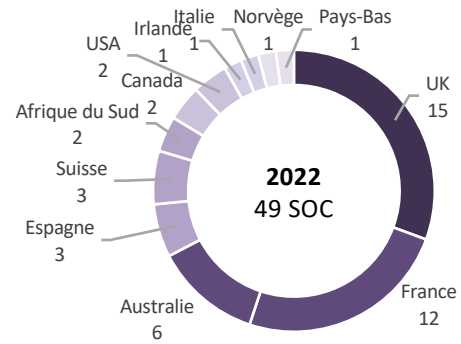
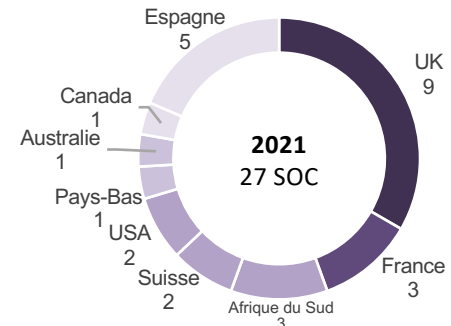
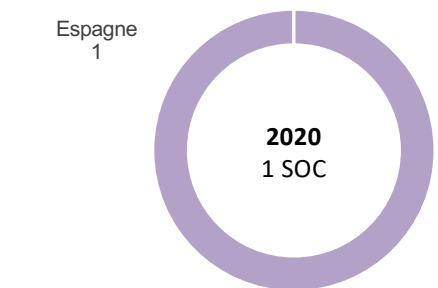
Définitions

- « **Say on Climate** » : « vote des actionnaires sur une résolution mise à l'ordre du jour d'une assemblée générale (AG), à l'initiative du conseil d'administration ou d'un ou plusieurs actionnaires, portant sur la stratégie ou la politique de cette société en matière environnementale, et notamment sur son impact climatique » (Définition de l'AMF dans son rapport sur le gouvernement d'entreprise, décembre 2021)
- **Article 1833 du Code civil** : « Toute société doit avoir un objet licite et être constituée dans l'intérêt commun des associés. La société est gérée dans son intérêt social, en prenant en considération les enjeux sociaux et environnementaux de son activité » (loi Pacte du 22 mai 2019)

Bilan mondial des « Say on Climate »



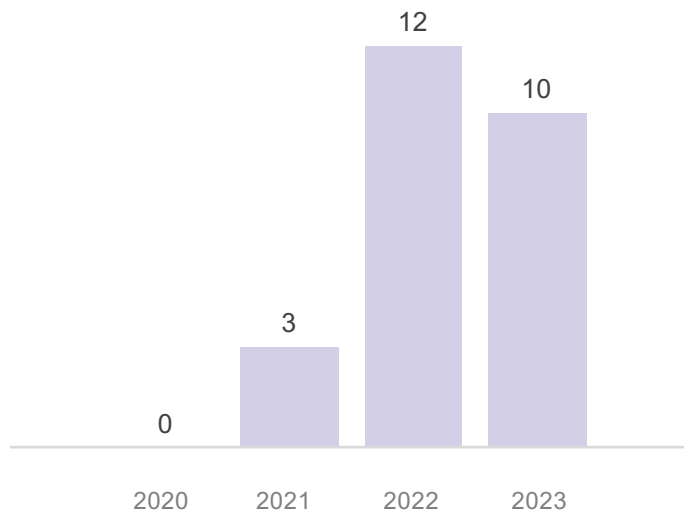
Représentation de l'évolution du nombre de Say on Climate dans le monde¹



¹ Chiffres présentés lors du Bilan des Say on Climate 2023 au Collège de France, 26 septembre 2023, avec l'intégration de Carrefour et Amundi

Bilan français des « Say on Climate »

10 Say on Climate en 2023













Représentation de l'évolution du nombre de Say on Climate en France¹



¹ Chiffres présentés lors du Bilan des Say on Climate 2023 au Collège de France, 26 septembre 2023, avec l'intégration de Carrefour et Amundi

Bilan français des 10 « Say on Climate » 2023

Entreprise	Rédaction de la résolution	Éléments additionnels présentés dans la brochure et renvois	Résultats du vote
	Résolution 9 : « Opinion on the Company's Climate Strategy »	Renvoi au document d'enregistrement universel.	96,68% pour / 3,32% contre
	Resolution 20 : « Consultation on the progress report on the implementation of the Company's Climate Strategy. »	Rapport rendant compte de la mise en œuvre des engagements pris lors du Say on Climate 2022 Renvoi au document d'enregistrement universel ainsi qu'aux recommandations du Code Afep-Medef.	98,26% pour / 1,74% contre
	Résolution 24 : « Avis sur la qualification des différents leviers d'action de la société sur le Scope 3 »	N/A	93,34% pour / 6,66% contre
	Résolution 22 : « Avis consultatif sur le Say on Climate »	Renvoi au document d'enregistrement universel Annonce de l'intention de renouveler le Say on Climate tous les quatre ans.	94,19% pour / 5,81% contre
	Resolution 24 : « Consultative opinion on the implementation of the Company's climate transition plan to achieve carbon neutrality by 2050 »	Renvoi au document d'enregistrement universel.	absence de publication du résultat des votes
	Résolution 16 : « Say on Climate and Biodiversity »	Renvoi au document d'enregistrement universel et au rapport biodiversité du CA.	98,33% / 1,67% contre
	Résolution 30 : « Advisory opinion on the Company's ambition and objectives in the fight against climate change »	Renvoi au document d'enregistrement universel, à la stratégie « act4good » de l'entreprise Présentation de la stratégie climat.	95,21% / 4,79% contre
	Résolution 17 : « Avis sur la stratégie Climat de la Société »	Renvoi au document d'enregistrement universelle et aux organes de gouvernance impliqués dans la stratégie climat Présentation de la feuille de route climatique Annonce du prochain Say on Climate (2026).	97,67% pour / 2,3% contre
	Résolution 14 : « Avis sur le rapport Sustainability & Climate - Progress Report 2023 rendant compte des progrès réalisés dans la mise en œuvre de l'ambition de la Société en matière de développement durable et de transition énergétique vers la neutralité carbone et de ses objectifs en la matière à horizon 2030, et complétant cette ambition »	Renvoi au rapport rendant compte de la mise en œuvre des engagements pris lors du Say on Climate 2022.	88,76% / 11,24% contre
	Résolution A : « invitation au conseil d'administration d'aligner ses objectifs de réduction existants pour 2030 couvrant les émissions de gaz à effet de serre de l'utilisation de ses produits énergétiques (Scope 3) avec l'Accord de Paris sur le climat »	Position du CA sur la résolution actionnariale (résolution non agréée par le CA)	30,44% pour / 69,56% contre
	Résolution 11 : « Approbation de la stratégie climatique »	Renvoi au document d'enregistrement universel.	94,15% pour / 5,85% contre

Bilan français des « Say on Climate », l'analyse des étudiants, cf. Dossier du participant

<https://icgprofessorship.org/wp-content/uploads/2024/02/Dossier-du-participant-SoC-7-2-24-2.pdf>

- Une diversité manifeste de fond et de forme dans la mise en œuvre des « Say on Climate »
 - Contenu et rédaction des résolutions
 - Durée allouée au débat
 - Contexte entourant le débat
- Un intérêt nuancé
 - L'utilité d'un outil permettant l'instauration d'un débat et la mise en avant des questions climatiques
 - L'exploitation du « Say on Climate » à des fins de *greenwashing*

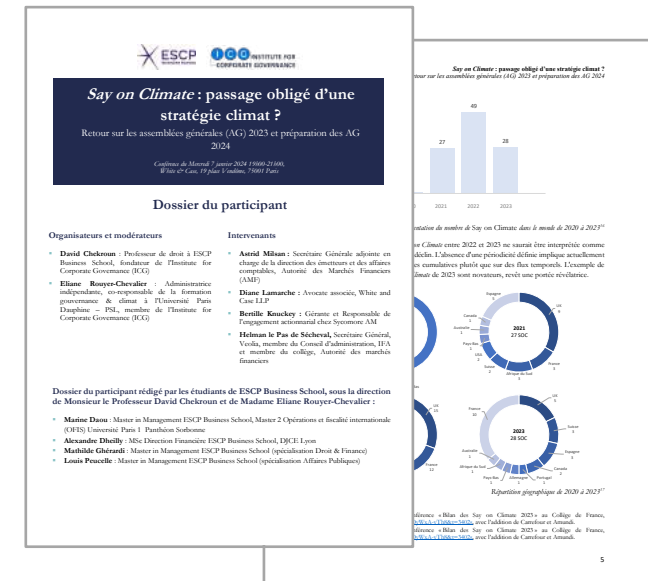


Table ronde



Bertille Knuckey
Gérante et responsable de l'engagement actionnarial, Sycomore AM



Diane Lamarche
Avocate associée, White and Case LLP



Astrid Milsan
Secrétaire générale adjointe, Autorité des marchés financiers



Helman le Pas de Sécheval
Secrétaire Général, Veolia - membre du Conseil d'Administration, IFA - membre du collège, Autorité des marchés financiers

Table ronde

1. Quel est votre point de vue sur les « Say on Climate » 2023 ?
2. Quid de la légitimité supposée supérieure de l'AG vs celle du CA ? Est-ce le bon lieu pour discuter du climat? Contribue-t-il à l'amélioration du dialogue actionnarial ?
 - Le « Say on Climate » serait-il un bon moyen de mieux comprendre la stratégie en plus des informations diffusées en particulier au regard de la CSRD et du Devoir de vigilance ?
 - N'y a-t-il pas un risque de redondance avec le rapport de durabilité ?
 - La justice climatique à l'encontre des entreprises va-t-elle s'intensifier ? Est-il envisageable que les actionnaires qui auraient voté en faveur d'une résolution « Say on Climate » puissent être poursuivis ?
 - Le « Say on Climate » est-il un bon levier pour faire avancer la stratégie climat ?
3. Quelles sont vos préconisations concernant les AG 2024 sur les questions climatiques ?

Débat

“Say on Climate” : passage obligé d’une stratégie climat ?

Retour sur les assemblées
générales (AG) 2023 et
préparation des AG 2024

7 février 2024 – White & Case LLP

Comité stratégique Avocats

Lefebvre Dalloz

ACTIVER LA CONNAISSANCE



WHITE & CASE

